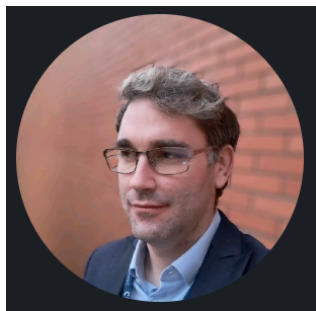




Dr. Filippi Mattia

Business Analysis Manager

Esperienze Professionali

Marzo 2025 – Oggi

Business Analysis Manager presso **CINECA**

Attualmente ricopro il ruolo di responsabile del gruppo di Analisti Funzionali di tutte le soluzioni del consorzio. Organizzo il lavoro del gruppo secondo le priorità strategiche, verificando il rispetto dei tempi e dei costi previsti. Indirizzo inoltre gli standard di redazione dei documenti favorendo una redazione unitaria ed integrata degli stessi. In aggiunta gestisco direttamente come responsabile delle integrazioni, alcuni progetti di avvio di soluzioni critiche presso i consorziati. Infine sono il responsabile dell'evoluzione dei processi aziendali legati allo sviluppo modificando gli strumenti, le dashboard di monitoraggio, le istruzioni operative e gli standard aziendali.

Competenze acquisite:

- Visione strategica ed unitaria degli obiettivi consortili
- Gestione e prioritizzazione del lavoro su un gruppo eterogeneo e complesso di figure professionali specializzate

Risultati ottenuti:

- Gestione unitaria di un gruppo di oltre trenta persone con differenti seniority e responsabilità su progetti multipli
- Standardizzazione della redazione di documenti di analisi

Maggio 2024 – Febbraio 2025

Project Manager / Change Manager presso **CINECA**

Ho ricoperto il ruolo di responsabile dei progetti ad alta rilevanza e criticità per il consorzio. Afferisco direttamente al dirigente dello sviluppo fornendo una visione unitaria dello stato di avanzamento dei progetti, dello scostamento temporale rispetto alle milestone degli stessi, oltre a monitorare l'erosione del budget delle risorse. Infine sono il responsabile dell'evoluzione dei processi aziendali da un'organizzazione a matrice, ad una funzionale, andando a modificare gli strumenti aziendali e le dashboard di monitoraggio.

Competenze acquisite:

- Elaborazione di Gantt complessi e trasversali a più progetti e soluzioni
- Elaborazione di reportistica progettuale ai fini della rendicontazione al CDA ed utilizzata ai fini dell'implementazione di decisioni strategiche

Risultati ottenuti:

- Avvio di una soluzione di contabilità su ente diffuso su tutto il territorio italiano, con oltre 3000 utenti contemporanei ed integrazioni multiple
- Standardizzazione della modalità di rendicontazione progettuale

Gennaio 2023 – Aprile 2024

Project Manager / Solution Manager presso **CINECA**

Ho ricoperto il ruolo di responsabile di tutte le soluzioni di ambito Finance per tutti gli enti italiani. Durante questo periodo ho avuto la responsabilità di gestione dell'area composta da team di differenti dimensioni. Come responsabile ho provveduto alla definizione del budget dei progetti dell'area ed all'organizzazione del capacity necessaria al completamento dei principali progetti del consorzio.

Competenze acquisite:

- Capacità di gestione di team multipli
- Organizzazione del lavoro trasversale in base alle esigenze di progetto ed al variare delle priorità
- Gestione di fornitori nell'ambito di accordi quadro
- Valutazione delle performance individuali
- Individuazione di OKR atti a valorizzare le competenze e le esperienze di ogni collaboratore

Risultati ottenuti:

- Gestione di 3 team, per un totale di oltre 30 risorse
- Completamento di un progetto critico per la certificazione della piattaforma di approvvigionamento per tutti gli enti italiani
- Conclusione di un progetto di diffusione delle metodologie e degli strumenti di test automation

Giugno 2021 – Dicembre 2023

Project Manager / Product Manager presso **DIGIBELT**

Ho ricoperto il ruolo di unico responsabile di tutti gli sviluppi aziendali, coordinando le attività di un team giovane e variegato su differenti progetti in contemporanea, sia di sviluppo di applicativi, che di creazione di reportistica specializzata. Inoltre ho coordinato ed avviato il gruppo di Support Management dell'help desk aziendale. Infine ho elaborato reportistica da presentare al CDA, al fine di evidenziare l'andamento dei progetti di sviluppo, l'utilizzo del budget e la situazione di marginalità dei progetti aziendali.

Competenze acquisite:

- Sviluppo visione economica di progetto
- Capacità di elaborare dashboard ed indicatori attraverso PowerBi
- Contrattazione e collaborazione con stakeholder multipli per soddisfare le esigenze di business
- Gestione di fornitori per l'acquisto e l'invio di componentistica hardware a supporto dei prodotti
- Gestione di progetti multipli con deadline sfidanti

Risultati ottenuti:

- Inserimento in un team di 10 persone di metodologie agili di sviluppo
- Revisione in ottica [Lean](#) dei processi aziendali di sviluppo ed amministrativi
- Avviamento di un team di supporto e del prodotto di Help Desk
- Avvio di progetti di medie dimensioni con attori multipli di carattere internazionale

Ottobre 2019 – Maggio 2021

Project Manager / Agile Team Leader presso **CINECA**

Il mio compito è stato quello di gestire un team, con diversi profili di seniority, che si occupava di mantenere ed evolvere i prodotti gestionali di area Contabile a supporto degli uffici amministrativi degli atenei italiani.

Competenze acquisite:

- Sviluppo della leadership
- Capacità di gestione di flussi di requisiti complessi
- Organizzazioni del lavoro attraverso cerimonie del mondo [Agile](#) e strumenti sia [Lean](#) che [Agile](#)
- Gestione di fornitori per l'esternalizzazione di sviluppi ed il completamento di progetti
- Scrittura di capitolati tecnici e delibere per bandi di gara sino a 250k€

Risultati ottenuti:

- Coordinamento di un team di 17 collaboratori attraverso l'inserimento di metodologie agili
- Gestione di 6 prodotti [ERP](#) di area Contabile diffusi in oltre 70 atenei italiani per un fatturato di 6M€
- Manutenzione di prodotti legacy basati su [J2EE](#) con 3k ore di normativa e 11k ore di personalizzazioni
- Sviluppo di 2 nuove applicazioni basate sullo stack [MEAN](#) in un anno con milestone mensili

Settembre 2016 – Maggio 2021

Change Management Lead presso **CINECA**

Il mio compito è stato quello di supportare l'azienda nella trasformazione Agile ed affiancare la dirigenza nella definizione di [KPI](#) e l'implementazione di dashboard di supporto.

Competenze acquisite:

- Sviluppo di abilità e tecniche di coaching
- Conoscenza dei [framework Agile](#) per le realtà Enterprise
- Competenze di [Lean Thinking](#) e degli strumenti

Risultati ottenuti:

- Implementazione in 5 mesi di un nuovo [SDLC](#) basato sul framework DA ([Disciplined Agile](#), [PMI®](#))
- Formazione di oltre 15 team sul nuovo [SDLC](#) e sui moderni strumenti del mondo [Agile](#) e [Lean](#)

tipici della metodologia [Lean](#)

- Conoscenze avanzate sulla suite di prodotti Atlassian
- Capacità di implementare misure ed indicatori a supporto dei team e dei processi
- Competenze di integrazione dei processi aziendali

- Configurazione di 2 workflow complessi per oltre 200 progetti [Jira](#) a supporto del nuovo [SDLC](#)
- Scrittura dell'Istruzione Operativa necessaria alle certificazioni [ISO-27001](#) e [ISO-9001](#)
- Guida di un team di "evangelist" per supportare il [Continuous Improvement Process](#)

Marzo 2008 – Settembre 2019

J2EE Senior Developer presso CINECA

Il mio compito è stato quello di completare e stabilizzare un "framework di configurazione" a supporto degli sviluppi verticali delle soluzioni [ERP](#) per gli uffici degli atenei italiani

Competenze acquisite:

- Competenze Java, PL/SQL, Javascript
- Conoscenza avanzata dell'Application Server JBOSS e del Database Oracle
- Elicitazione requisiti cliente e tecnici

Risultati ottenuti:

- Revisione di un framework a supporto di una suite di 6 prodotti installati in oltre 80 atenei italiani
- Migrazione in 6 mesi di una suite di 6 prodotti da JBOSS EAP 5.2 a EAP 7.1

Marzo 2007 – Febbraio 2008

J2EE Junior Developer presso C.S.E

Ho lavorato alla realizzazione di un progetto RCP per la configurazione del programma di Back Office bancario. Inoltre ho lavorato nel team che ha preso in consegna la gestione di un complesso sistema di "front end bancario per aziende".

Competenze acquisite:

- Configurazione di server WebSphere e JBOSS
- Consultazione DB DB2

Risultati ottenuti:

- Avvio della [SEPA](#) su oltre una dozzina di clienti
- Messa in produzione senza disservizi

Certificazioni, corsi e Riconoscimenti:

- [Disciplined Agile Senior Scrum Master](#) PMI® (DALSM) Certification
- Corso sulla **Gestione dei conflitti e comunicazione efficace**
- Speech: "Evangelist" - *Come navigare un'agile canoa in un fiume di cascate* tenuto il Mar 14, 2019 durante l'evento "Agile for Innovation 2019"
- Corsi: JSF avanzato, JAVASCRIPT avanzato, JQUERY avanzato, JQUERYUI avanzato, ottimizzazione query ORACLE, HTML5/CSS3, GIT, web security, GDPR, Leadership, Project Management

Competenze Hard:

- Linguaggi e librerie: JAVA, C#, C, HTML5, Javascript, CSS3, JSP, JSF, PHP, jQuery, jQueryUI, Angular JS
- Esperto di PL/SQL e di ottimizzazione query per DB (Oracle, DB2, MySQL)
- Programmi di modellazione UML (Visual Paradigm, Microsoft Visio™)
- Ottimo livello di conoscenza di Microsoft Office™ (Documenti, Fogli di calcolo, Presentazioni).
- Conoscenza dei protocolli di autenticazione OAuth 2.0, SAML 2.0, e LDAP e loro utilizzo nella progettazione di integrazioni e nella definizione di flussi di autenticazione federata
- Ottima capacità di progettazione ed implementazione di sistemi di integrazione tra differenti soluzioni, basati su integrazioni a servizi, attraverso eventi o mediante l'utilizzo di Enterprise Service Bus
- Conoscenza avanzata dei sistemi operativi Linux (distro varie) e Microsoft Windows™
- Competente nell'uso di prodotti per la test automation (Tosca™ Tricentis, SOAPUI™, ecc..)
- Configurazione di prodotti a supporto dei processi aziendali (Jira™ Atlassian)

Competenze Soft:

- Ho sviluppato capacità di leading riuscendo a comprendere quali sono i bisogni dei collaboratori, cercando di progettare insieme a loro strade per valorizzare le competenze e soddisfare i bisogni, così da ottenere miglioramenti nelle performance e nella soddisfazione lavorativa
- Le diverse realtà aziendali e di gruppo mi hanno permesso di sviluppare una capacità di adattamento al lavoro in team, di apertura al dialogo, di ricerca di un confronto costruttivo e di valorizzazione delle mie

capacità al servizio del gruppo.

- La mia curiosità e la mia volontà mi hanno permesso di sviluppare un'attenzione al risultato
- Ho maturato capacità di coaching, di supporto al cambiamento e di gestione dei conflitti
- Grazie a 9 anni di esperienza come Educatore Scout ho coltivato e sviluppato le mie competenze di relazione, di organizzazione e di gestione del conflitto nei gruppi di adulti

Istruzione e Formazione

10/2003 - 10/2006 Laurea in Ingegneria Informatica, presso l'Università di Bologna, Facoltà di Ingegneria

Corsi principali: Linguaggi di programmazione, paradigmi di programmazione, base dati, automazione.

Voto di laurea: 101/110

Abilità Linguistiche

Lingua madre: Italiano

Lingue straniere: Inglese/ Livello intermedio

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679) ai fini della ricerca e selezione del personale.
